

# De lo global a lo local en la configuración de las comunidades urbanas

MARÍA CONCEPCIÓN MARTÍNEZ OMAÑA\*

**RESUMEN:** A partir de los estudios realizados sobre la colonia San Pedro de los Pinos y la unidad habitacional Centro Urbano Presidente Alemán, este trabajo ofrece una visión de las transformaciones urbanas registradas en la ciudad de México en el pasado reciente, las cuales reflejan el proceso de globalización, materializado en la ciudad de México en acciones que privilegian áreas vinculadas a los sectores financiero y de servicios. El trabajo muestra cómo se desarrollan las transformaciones urbanas en la confrontación cotidiana de lo global a lo local.

**ABSTRACT:** On the basis of studies on the San Pedro de los Pinos neighborhood and the Centro Urbano Presidente Alemán housing unit, this study provides an overview of the urban transformations registered in Mexico City in the recent past, which reflect the process of globalization, expressed in Mexico City through actions that favor the financial and service sectors. The article shows how urban transformations develop in the everyday confrontation between global and local areas.

*Palabras clave:* Ciudad de México, globalización, historia oral, metrópolis, transformaciones urbanas.

*Key words:* Mexico City, globalization, oral history, metropolis, urban transformations.

## INTRODUCCIÓN

Los procesos de globalización han implicado transformaciones profundas en la traza y estructura de las metrópolis. En la ciudad

\* Profesora e investigadora del área de Historia Oral, Instituto Mora. Correo electrónico: <[cmartinez@mora.edu.mx](mailto:cmartinez@mora.edu.mx)>.

de México esto se ha expresado en la aplicación de un conjunto de políticas y acciones públicas y privadas dirigidas a privilegiar determinadas áreas vinculadas a los sectores estratégicos hacia los cuales se ha orientado la economía mundial; esto es, al sector financiero y de servicios, en detrimento de otras áreas caracterizadas por contar con servicios urbanos deficientes, con alta densidad de población residente en viviendas deterioradas que progresivamente han sido desplazadas por comercios y locales de servicios, algunos especializados, un rasgo de las colonias y barrios viejos de la “ciudad central”.

Los principales cambios en la traza y estructura urbanas se observan en varias direcciones: por un lado, en la diversificación de actividades terciarias y su integración a la fisonomía urbana de varias colonias de la ciudad, y por el otro, en la alteración del paisaje y de las formas de vida cotidiana de los habitantes de estos espacios urbanos.

En este trabajo se analizan dichas transformaciones urbanas a partir de dos estudios de caso realizados en el área de Historia Oral del Instituto Mora; el primero desarrollado en un multifamiliar (conjunto habitacional) y el segundo en una colonia.

El conjunto habitacional Centro Urbano Presidente Alemán y la colonia San Pedro de los Pinos constituyen dos “unidades socio-territoriales” dentro de la ciudad central del Distrito Federal, creadas durante la primera mitad del siglo XX. Ubicadas en la delegación Benito Juárez, se han diferenciado de otras unidades residenciales tanto por su proceso de formación como por sus características urbanas, así como por la composición social de su población, las relaciones vecinales y los servicios e infraestructura urbana con los que han contado, entre otros aspectos.

Sin embargo, desde de la segunda mitad del siglo pasado han compartido el proceso de crecimiento y expansión de la ciudad. Sus habitantes han presenciado a lo largo de cuarenta

años los cambios más significativos del paisaje en la zona y en su fisonomía urbana, y en años recientes las transformaciones aceleradas en los usos de suelo, que han traído consigo la sustitución de áreas habitacionales y/o viviendas unifamiliares por locales de servicios, comercios, oficinas y condominios horizontales, junto con la introducción de vías de comunicación y medios y redes de transporte diversificados.

Como lo plantea Portal (2000), las colonias son producto del crecimiento urbano, muchas veces articuladas al desarrollo industrial de principios del siglo XX, y las unidades habitacionales son resultado de la urbanización y de la escasez de terrenos para continuar con la expansión de la ciudad.<sup>1</sup>

Algunas de las transformaciones que se observan en las unidades estudiadas son resultado de las políticas y acciones públicas y privadas instrumentadas en un contexto de globalización económica en esta parte del Distrito Federal.

#### LO LOCAL Y LO GLOBAL EN LAS CIUDADES. UNA REFLEXIÓN

Las transformaciones urbanas ocurridas en la ciudad de México durante los años noventa del siglo pasado se explican por su readecuación e integración a profundos cambios en la estructura nacional e internacional. La ciudad de México, en este sentido, comparte con otras ciudades la creciente interdependencia con el sistema económico global, pero también la aguda crisis económica iniciada años antes. La reestructuración del capitalismo urbano, así como la reorganización geográfica de territorios

<sup>1</sup> Cfr. María Ana Portal Ariosa, "Políticas culturales y participación ciudadana en el Distrito Federal", en *Revista Mexicana de Sociología*, México, UNAM-IIS, núm. 2, año LXII, abril-junio, 2000, p. 182.

metropolitanos, se inscribe en un contexto de cambios tecnológicos y organizativos ocurridos en la estructura productiva a nivel mundial durante el último cuarto del siglo pasado.

La comprensión y el estudio de dichas transformaciones registradas en las ciudades a finales del siglo XX y principios del actual requieren que situemos nuestra atención, en un primer momento, en el papel que juega lo local frente al proceso de globalización y lo global frente a lo local. En este primer punto nuestro interés se centra en hacer visible la relación que han establecido los espacios y/o lugares de nuestro estudio con los procesos de cambio urbanos que forman parte de las tendencias actuales de globalización. La relación entre ambos ámbitos ha generado una variedad de interpretaciones. Destacan, por ejemplo, los estudios que los ven en un plano de enfrentamiento y/o tensión, mientras otros los ven estrechamente vinculados, registrando una refuncionalización de lo local frente a lo global y viceversa. Con este segundo enfoque se sostiene que la globalización más que tratarse de un proceso es resultado de “múltiples movimientos, en parte contradictorios, con resultados abiertos, que implican diversas conexiones ‘local-global y local-local’” (Mato, 1996).<sup>2</sup> Por mi parte, al igual que Lacarrieu, citando a Giddens, considero que:

en una transformación de lo local como parte de la mundialización, pocas personas en el mundo pueden desconocer el hecho de que sus actividades locales se ven influidas... por eventos o agencias lejanas, lo que, a nivel urbano, implica que lo que sucede en un barrio local seguramente ha sido influenciado por otros factores... que operan a una distancia indefinida lejos

<sup>2</sup> Daniel Mato, “On the theory, epistemology, and politics of the social construction of cultural identities in the age of globalization: introductory remarks to ongoing debates”, en Néstor García Canclini, *La globalización imaginada*. México: Paidós, 1999, p. 47.

del barrio en cuestión. En otras palabras, desde esta perspectiva, las diversas y múltiples manifestaciones de lo local sólo se entienden en relación con los procesos de mundialización.<sup>3</sup>

En estos términos, lo local no necesariamente presenta resistencia frente a lo global, que en el plano de las ciudades significa que las comunidades urbanas existen dentro de la ciudad y no en contra de ésta, aunque a veces las situaciones de conflicto las aprovechan sus habitantes para plantear sus reivindicaciones locales y la defensa de su comunidad. Como lo sostiene Safa (1999), las identidades locales también se constituyen en un arma utilizada por los vecinos para articular demandas asociadas al reclamo por la calidad de vida y la apropiación, generalmente en disputa, de sus vecindarios. La relación entre lo local y lo global se vincula también con el binomio tradición-modernidad en un contexto de cambios en las políticas urbanas que buscan convertir la ciudad de México en una ciudad global.<sup>4</sup> Según Lacarrieu (*op. cit.*), la incidencia de dichas transformaciones en lo local o el entretejido complejo de diversas dimensiones de la contemporaneidad, de las que se alimentan las manifestaciones locales, muestran un relativo recrudescimiento de repliegues “comunitarios” con base en la memoria y la tradición.

Desde la sociología urbana prevalecen las interpretaciones que explican la relación entre lo local y lo global en términos de los efectos que trae consigo la nueva función que cumplen las ciudades en la economía mundial; es decir, como puntos de control altamente concentrados, transformados en centros financieros, gerenciales y de servicios globales. En las ciudades latinoamericanas esto ha provocado la acentuación de la pobreza

<sup>3</sup> Cfr. Mónica Lacarrieu, “El dilema de lo local y la producción social de la feudalización”, en *Alteridades. Formas plurales de habitar y construir la ciudad*. Año 8, núm. 15, UAM-Iztapalapa, México (1998), pp. 7-23.

<sup>4</sup> Cfr. *Ibidem*.

y de la desigualdad social, elementos que crean a nivel local un escenario socio-espacial cada vez más segmentado. Por ejemplo, en la ciudad de México destacan de manera notoria las diferencias en la calidad de vida de sus habitantes y en el acceso diferencial a los recursos, servicios y bienes urbanos: suelo, vivienda, salud, educación, empleo, agua potable, transporte y abasto. Estos factores la definen, en conjunto, como una metrópoli social y espacialmente heterogénea. A nivel local, los efectos de lo global también se materializan en las transformaciones que suceden en los ámbitos económico y cultural, como ocurre con las actividades comerciales, culturales y de servicios, las cuales se integran al escenario urbano de las comunidades locales, reemplazando las áreas habitacionales, sobre todo en la ciudad central. Esto redefine las funciones que determinados espacios locales cumplen en la ciudad.

#### LA COLONIA SAN PEDRO DE LOS PINOS Y EL MULTIFAMILIAR MIGUEL ALEMÁN. DOS COMUNIDADES URBANAS DEL SIGLO XX FRENTE A LO GLOBAL

En las zonas de estudio<sup>5</sup> se encuentran manifestaciones de la relación global-local y/o local-global durante las últimas dos décadas, en un contexto continuo de transformación urbana de la ciudad de México.

Por una parte encontramos cambios en relación con la traza y fisonomía urbanas vinculados a los usos de suelo, lo cual ha provocado la presencia de comercios, oficinas y condominios

<sup>5</sup> Las investigaciones en el multifamiliar Miguel Alemán y en la colonia San Pedro de los Pinos se realizaron con un enfoque de historia oral, el cual se sustentó en la aplicación de aproximadamente 80 entrevistas a los habitantes de ambos espacios. El objetivo fue la reconstrucción de las historias locales durante un periodo de cincuenta años, a partir de la versión y percepción social de los pobladores.

horizontales, cuya construcción promueven grandes compañías inmobiliarias en varias zonas de la ciudad.

Antes de abordar los cambios más significativos en dichas comunidades urbanas, producto de su encuentro con los procesos de globalización, consideramos conveniente establecer primero el papel que estas áreas han cumplido dentro de la ciudad de México, no tanto en términos físicos y territoriales, sino en función de la posición que han ocupado con respecto a la ciudad en su conjunto.

La colonia San Pedro de los Pinos y el multifamiliar Miguel Alemán se encuentran desde 1970 en la jurisdicción político-administrativa de la delegación Benito Juárez. Dicha delegación formaba parte hasta ese año, junto con las delegaciones Cuauhtémoc, Miguel Hidalgo y Venustiano Carranza, de lo que se consideraba la “ciudad central”.<sup>6</sup>

En el transcurso de cincuenta años, el territorio que abarca dicha delegación sufrió transformaciones notorias como resultado del crecimiento y la expansión hacia el sur de la ciudad de México. Durante las primeras décadas del siglo pasado se registró en la zona un proceso de fraccionamiento de tierras pertenecientes a grandes haciendas, lo cual fue el origen de las primeras colonias del sur de la ciudad de México.<sup>7</sup>

La colonia San Pedro de los Pinos fue conformándose hacia el sur-poniente, en ese entonces en la periferia de la ciudad y parte de los suburbios asentados en la municipalidad de Tacubaya. Constituía, junto con otras colonias, un asentamiento de sectores medios de la población como producto del crecimiento urbano, muchas veces ligadas al desarrollo industrial de principios del siglo XX y caracterizadas por una gran movilidad de

<sup>6</sup> *Cfr.*, por ejemplo, Delgado o Terrazas, entre otros.

<sup>7</sup> *Cfr.* Concepción Martínez, “Geografía de la memoria. Apropiación, usos y percepciones de los espacios físicos y sociales de dos comunidades urbanas”, en P. Pensado, *El espacio generador de identidades locales*. México: Instituto Mora, 2004.

sus habitantes.<sup>8</sup> En los años veinte se incrementa su actividad junto con el crecimiento de su población; hacia 1929 era una de las colonias que contaban con servicios urbanos modernos y se consideraba una zona residencial de viviendas de tipo unifamiliar.

En 1949, el multifamiliar Miguel Alemán se construye en terrenos de la colonia Del Valle, también hacia el sur de la ciudad y en la misma delegación Benito Juárez.<sup>9</sup> Dicho espacio habitacional, producto de la urbanización de la segunda mitad del siglo XX, fue el primer asentamiento de su tipo en la ciudad de México. Su rasgo más sobresaliente fue el de favorecer la alta concentración de viviendas y pobladores en un territorio relativamente pequeño. Al igual que la colonia San Pedro de los Pinos, fue un asentamiento destinado al sector medio de la población; en este caso, para trabajadores al servicio del Estado.

El multifamiliar contaba con 1 800 viviendas departamentales distribuidas en seis edificios de trece niveles y seis de tres pisos, con áreas verdes, espacios abiertos destinados para juegos de niños, canchas deportivas, centro de salud, oficinas administrativas y de servicios, así como con una alberca y una guardería infantil.

El papel que ambas comunidades urbanas cumplían dentro de la ciudad de México era el de áreas residenciales de clase media, las cuales se generaron en la periferia de la ciudad en la primera mitad del siglo pasado, gravitando siempre sobre el centro de la ciudad y sobre las vías de acceso al mismo. En

<sup>8</sup> Junto con San Pedro de los Pinos destacan las colonias Nápoles, Vértiz, Álamos, Mixcoac y Del Valle. *Cfr.* Concepción Martínez, “Construcción y representación de un espacio habitacional”, en G. de Garay (coord.), *Memorias de un lugar de la modernidad*, Instituto Mora, con base en Judith Villavicencio, *Los programas habitacionales de la delegación Benito Juárez*, México: UAM-Azcapotzalco, 1994.

<sup>9</sup> La colonia Del Valle se inicia a finales de la década de los veinte, al sur del río La Piedad; las colonias Moderna, Portales y Álamos conforman el corredor urbano que se formó a lo largo de calzada de Tlalpan, que llegaba cerca del río Churubusco.

el caso de la colonia San Pedro de los Pinos, se creó a lo largo de la avenida Revolución, que constituía una de las principales vías de comunicación entre la ciudad y el poblado de San Ángel, a lo largo de la cual circulaba el tranvía. El multifamiliar Miguel Alemán, construido en una extensa manzana de los “suburbios” de la ciudad, entre las calles de Parroquia, Félix Cuevas, Adolfo Prieto y la avenida Coyoacán, se conectaba con el centro de la ciudad de los años cincuenta a través de esta última avenida, por donde circulaba una de las principales líneas de transporte público. De esta manera, los primeros pobladores tanto de la colonia como del multifamiliar establecieron una estrecha relación con el centro de la ciudad, que alojaba tanto oficinas gubernamentales como centros de trabajo y comercios.

Las transformaciones urbanas que vivieron los habitantes de San Pedro de los Pinos y el multifamiliar Miguel Alemán son el resultado del proceso de crecimiento y expansión de la ciudad de México durante cincuenta años. Las más importantes: el entubamiento de ríos, la construcción de amplias vías de comunicación, el establecimiento de comercios y servicios y la acelerada expansión urbana hacia el sur de la ciudad, que los vinculó con los pueblos de Coyoacán, San Ángel y Tlalpan.

Con el proceso de urbanización también se fue modificando la posición y ubicación de la zona con respecto a la ciudad. De ser uno de sus suburbios en la primera mitad del siglo pasado pasó a convertirse en un área dentro de la ciudad central, o del centro sur. Dicho cambio también modificó la relación que los habitantes establecieron con la ciudad, redefiniendo las formas de vida social.

A partir de los años ochenta del siglo pasado, las transformaciones se acentuaron con los cambios relacionados “con la tendencia al predominio de la economía de servicios, así como con la adecuación de la realidad urbana a las modificaciones en el sistema productivo mundial” (Delgado, Ramírez *et al.*, 1999:

29).<sup>10</sup> Como lo señalan Delgado y Ramírez, en la ciudad de México esto se materializó en el desarrollo de macroproyectos de renovación urbana a cargo de la iniciativa privada, los cuales se inscriben en la dinámica de expansión de la economía urbana impulsada por el capital inmobiliario en sitios estratégicos, localizados en las áreas centrales. Dichos proyectos se dirigieron, selectivamente, a ciertas zonas de la ciudad que concentran servicios, actividades económicas y población. Por ejemplo, hacia el norte, Tacuba, Azcapotzalco y Madero; al poniente, Miguel Hidalgo, Santa Fe y Cuajimalpa; al oriente, Iztapalapa y Tláhuac; y hacia el sur, Perisur, Tlalpan y Xochimilco. El mercado jugó un papel importante en la reorganización territorial del espacio urbano, impulsando una relativa descentralización del abasto, los servicios, el comercio y la cultura hacia las áreas habitacionales. Sin embargo, esta reproducción de funciones y actividades se concentró en los principales ejes y corredores urbanos, hacia donde se ha desarrollado el núcleo central de la ciudad, como en las zonas donde se localiza el mercado medio y alto. Por ejemplo, destacan los corredores financieros y de servicios de Santa Fe, Reforma-Centro, Polanco-Lomas, Bosques de las Lomas, Insurgentes y Periférico Sur.<sup>11</sup>

Para conocer cuál es la posición de estas zonas en el proceso de modernización y renovación urbana de la ciudad registrado a partir de los años noventa del siglo pasado y cuáles son los principales efectos que sobre la colonia San Pedro de los Pinos y el multifamiliar Miguel Alemán trajo consigo el desarrollo de estos ejes y corredores urbanos, primero hay que

<sup>10</sup> J. Delgado, K. Ramírez *et al.*, “Estructura metropolitana y transporte”, en Roberto Eibenschutz (coord.), *Bases para la planeación del desarrollo urbano en la ciudad de México. II. Estructura de la ciudad y su región*. México: Miguel Ángel Porrúa, UAM-X, 1999.

<sup>11</sup> *Ibidem*, p. 31, y Ángel Mercado, “Reservas territoriales para usos urbanos en el Distrito Federal”, en Roberto Eibenschutz, *op. cit.*, pp. 161-163.

mencionar que este desarrollo ha implicado una reorganización del espacio urbano de la ciudad. Si bien estas zonas no están ubicadas a lo largo de los corredores de renovación urbana, los cambios que éstos han provocado repercuten en las colonias y unidades habitacionales situadas tanto en la ciudad central como en la delegación Benito Juárez, cuyo territorio es atravesado por una diversidad de vías de comunicación: Periférico, Viaducto, ejes viales y avenidas, que conectan a la ciudad de sur a norte y de poniente a oriente.

San Pedro de los Pinos y el multifamiliar Miguel Alemán se encuentran en un “crucero”, para decirlo en términos metafóricos, a través del cual sus habitantes se vinculan con la ciudad hacia sus cuatro puntos cardinales y que la población en general atraviesa para trasladarse de un lugar a otro de la ciudad. Dicha posición ha alterado el entorno urbano de la colonia y del multifamiliar, y con el reciente proceso de renovación urbana se incrementan los cambios en la zona.

La avenida Insurgentes (de Reforma norte a Periférico sur) constituye uno de los corredores de renovación y modernización urbana en donde se han construido los macroproyectos comerciales (plazas) Galerías Insurgentes, Perisur y Cuicuilco, y se han establecido oficinas ocupadas predominantemente por corporaciones tanto mexicanas como extranjeras y por oficinas de gobierno. Dicho corredor atraviesa colonias de la delegación Benito Juárez como la Del Valle y la Nápoles. La colonia San Pedro de los Pinos limita con la segunda. El multifamiliar se encuentra en la Del Valle, sobre el eje 6 sur, Félix Cuevas, que desemboca en la avenida Insurgentes.

En este sentido, las transformaciones que se registran en las zonas de estudio modifican el entorno urbano en donde se localizan. Se producen cambios en los usos de suelo, en los tipos de asentamiento, en la composición de la población, en las actividades económicas, donde ocupa un lugar importante

el sector terciario, y en la forma de vida de sus habitantes. A esto se suman los problemas que acarrearán el crecimiento y el desarrollo de las grandes ciudades: la inseguridad y la contaminación atmosférica.

*Visiones y versiones del proceso de renovación urbana.  
Entre lo local y lo global*

El estudio en las dos comunidades urbanas para observar el proceso mencionado se realizó con el enfoque de la historia oral. Interesaba rescatar la percepción de los habitantes sobre el proceso de urbanización registrado en la ciudad de México. Al respecto, se trata de conocer cómo han vivido y percibido los habitantes de San Pedro de los Pinos y del multifamiliar Miguel Alemán el proceso de renovación urbana, cuáles son los principales hechos y acontecimientos que desde su visión alteran la forma de vida social y cómo enfrentan desde lo local el proceso de modernización urbana situado en el ámbito de lo global.

Los habitantes de San Pedro de los Pinos y el multifamiliar Miguel Alemán expresan en sus testimonios diversas visiones de la manera en que han vivido los cambios. Desde su experiencia particular, relatan las transformaciones más notorias de su colonia o unidad habitacional, como las que se registraron en los usos de suelo.

Al respecto, encontramos en la colonia San Pedro de los Pinos referencias a las viviendas unifamiliares que predominaban en la colonia (algunas en predios de hasta una manzana). Después de cincuenta años, estas viviendas han sido sustituidas por edificios de departamentos y “condominios horizontales” para sectores medio y alto de la población y otras han sido ocupadas, rentándolas o comprándolas, por oficinas y diversos negocios comerciales.

En relación a esto, una habitante de la colonia San Pedro de los Pinos comenta:

Yo de San Pedro me acuerdo con los terrenos llenos, porque donde había unas casas enormes hicieron edificios muy grandes; entonces de una casa unifamiliar hicieron treinta, cuarenta, edificios multifamiliares. Entonces, obviamente, tienen más problemas con el agua, las calles siempre están atestadas de carros, hay mucho más gente. Casa que tumban, levantan edificio. Pero no hay manera de que lo detengas porque, es obvio (...), por el mismo desarrollo urbano tienes que echar para arriba porque no te cabe la gente y es un buen negocio. En un terreno en donde vivía una familia ahora viven veinte.<sup>12</sup>

El proceso de cambio de uso de suelo ha traído consigo su encarecimiento, como lo comentan algunas vecinas de San Pedro de los Pinos:

lo que están haciendo es que el predio suba en su precio pero ficticiamente. Anteriormente se vendía entre mil setecientos y dos mil el metro cuadrado, ahora anda entre seis mil y siete mil, y claro que la gente se ve tentada, por supuesto. Le echan papelitos debajo de su puerta: ¡véndeme tu casa y véndeme tu casa!, y es tentador porque mucha gente, mucha gente, muchos habitantes de aquí son personas de más de 70 años; los hijos ya se casaron y viven en otras colonias y entonces es tentador: “oye, ¿y si vendemos? Y nos pagan muy bien, compramos un departamentito chiquito, junto a nuestra hija o lo que sea, y el resto lo guardamos para terminar de vivir nuestros días, ¿no?”<sup>13</sup>

Los predios han sido aprovechados también para oficinas y comercios. De tal manera que en el escenario urbano de la colonia ocupan un lugar importante.

<sup>12</sup> Entrevista a A. Lafuente realizada por Patricia Pensado.

<sup>13</sup> Entrevista colectiva con un grupo de vecinas de San Pedro de los Pinos realizada por Patricia Pensado.

Hace como veinte años, yo calculo, se comenzó a transformar la colonia; muchos originarios de ella se salieron. Comenzó a crecer el comercio muy muy fuerte, se instalaron, no sé, fábricas, una serie de cosas; porque antes las fábricas no estaban en San Pedro de los Pinos, estaban en las orillas de San Pedro de los Pinos, después del Periférico comenzaban... donde estaban las fábricas, donde estaba la Tolteca y en donde estaba una serie de fábricas, pero ahora las fábricas están dentro de San Pedro de los Pinos. Comenzó a cambiar mucho, ésa fue la transformación de una colonia clasemediera a una colonia con muchos comercios, oficinas, etc. Eso tendrá yo calculo que veinte años, más o menos.<sup>14</sup>

Por otra parte, el desarrollo urbano que el gobierno de la ciudad de México y la delegación Benito Juárez han adoptado tanto para esta colonia como para otras zonas de la ciudad considera los baldíos industriales una oportunidad para reestructurar el espacio urbano, asignándoles otros usos y funciones urbanas. En este sentido, encontramos que en la antigua zona fabril, ubicada al poniente de la colonia, se crearon proyectos de reestructuración urbana cuya originalidad consistió en considerar por primera vez la dimensión económica.

Así, en los últimos diez años hemos asistido al surgimiento de conjuntos habitacionales de la inmobiliaria Demet, de centros comerciales y de servicios, así como de tiendas departamentales, como Price, Sport-city y Exhibimex. El gobierno de la ciudad de México construyó entre el mes de julio de 2002 y el primer semestre del 2003 el distribuidor vial San Antonio, y entre julio de 2003 y agosto de 2004 el segundo piso del Periférico, vías que atraviesan la colonia San Pedro de los Pinos, modificando de manera notoria el paisaje urbano. De esta forma, encontramos

<sup>14</sup> Entrevista a J.L. Samaniego realizada por Patricia Pensado.

que en San Pedro de los Pinos adquiere un peso significativo el sector terciario, como sucede en otras zonas de la ciudad.

En el caso del multifamiliar, estas transformaciones del entorno se manifestaron con la proliferación de diversos comercios que han generado nuevos patrones de consumo entre los vecinos del lugar. En los testimonios encontramos referencias constantes a los diferentes tipos de comercios que existen en la zona; así, a las tiendas de autoservicio se sumaron las tiendas departamentales, las plazas comerciales y, en años recientes, los macroproyectos comerciales, como las llamadas galerías. Dichos espacios son aprovechados por los vecinos, en su mayoría población joven, que los usa como espacios de esparcimiento y entretenimiento.

Habitantes del multifamiliar (padre e hijo) relatan:

Padre: De Todo después fue Plaza Universidad... Ahora Plaza Insurgentes, Plaza... ¿cómo se llama éste de aquí? Galerías Insurgentes. El primero, ahí hacíamos las compras, en Sumesa.

Hijo: Sumesa fue lo primerito... después ya el De Todo y De Todo ya nos queda cerca... Para todo hay plazas ahorita, hay una galerías... Como centro comercial fue el Sumesa, que estaba en Insurgentes y Félix Cuevas. El primero que hubo es ése... De autoservicio fue el primero... O sea que el De Todo este tiene añisimos.<sup>15</sup>

La diversificación de comercios y servicios se ha manifestado también en la refuncionalización y el aprovechamiento de los espacios para otros usos. Por ejemplo, en terrenos de algunos centros comerciales se construyeron en décadas recientes restaurantes de cadenas transnacionales.

<sup>15</sup> Entrevista con A. Espinosa y G. Espinosa realizada por Lourdes Roca y Concepción Martínez.

...ya se fueron haciendo los súper. Había un súper que estaba en Insurgentes... con Félix Cuevas... yo creo que fue el primero de muchas colonias, de muchos kilómetros alrededor y hasta hace poco lo quitaron. Hace, ¿qué te diré?, unos cuatro años o quizá un poco más que pusieron un restaurante California, pero hasta la fecha estaba, era el único; Sumesa no, era súper, supermercado, sí, se llamaba el supermercado, ya después todos, Sumesas y Aurrerás, y todos los que quieras, era supermercado, y en el multifamiliar, te digo, había para comprar de todo, pero bueno, pues te ibas ahí...<sup>16</sup>

El espacio urbano en donde se localizan el multifamiliar Miguel Alemán y la colonia San Pedro de los Pinos concentra población y vivienda, pero también un conjunto de actividades comerciales y de servicios, elementos que lo convierten en un lugar con una centralidad importante. Ello se constata con lo que menciona esta habitante:

...los cines, ¿no?, te vas aquí a Plaza Universidad; te digo, tienes todo aquí cerquita, tienes una gama de cines, tiendas de autoservicio, y bueno, ya si aquí no quieres, en las tienditas tu leche y todo eso, te vas a tu súper aquí también a unas cuadras Aurrerá, De Todo, Liverpool, Plaza Universidad, que también tiene muchas tiendas, pero normalmente todo lo hacemos aquí, de veras... porque todo lo tienes aquí, o sea, puedo irme caminando a De Todo, Aurrerá, al cine, a donde quiera.<sup>17</sup>

El arribo de comercios y servicios también ha promovido un movimiento de la población hacia la periferia de la ciudad y con ello un cambio en la composición social de las comunidades. Dicho proceso presentó particularidades distintas en las dos

<sup>16</sup> Entrevista a B. Chelala realizada por Graciela de Garay, Concepción Martínez y Lourdes Roca.

<sup>17</sup> Entrevista a A. Mora realizada por Lourdes Roca.

unidades analizadas. En la colonia San Pedro de los Pinos comienza, a partir de los años setenta, la venta de propiedades, que se acentúa en la última década del siglo XX. Como ya se mencionó, esto originó el establecimiento de comercios y oficinas, así como la construcción de edificios y condominios horizontales, y la llegada de nueva población, alguna flotante, compuesta por los empleados de estos establecimientos.

Al respecto, los habitantes relatan:

Entonces ya se fueron tirando las casas viejas; se tiro la de mi abuelita, que ocupaba toda la esquina hasta la vuelta; de ahí de la vuelta se hizo la de mi mamá, pero ya la vendieron. Ya la tienen otras gentes. La de mi abuelita, pues la tiraron, ahí hicieron varias casas en ésa. Hicieron un edificio en ese pedazo. Sí, también hay horizontales aquí en la avenida 3; hay dos, uno casi llegando acá y otro allá, en la calle 5; pero muchos edificios, han hecho muchos edificios. Por ejemplo, junto a la casa de mi hija, que vive aquí en la avenida 3, en el 71 bis, hay una casa, que es de los Rivas. Aquí nacieron en San Pedro de los Pinos... su mamá de ella vivía en la esquina de donde vivía yo, María Elena, pues ahora ya les chocó San Pedro de los Pinos y ya cada quien vendió aquel caserón. Ahora ya la van a empezar a tirar...<sup>18</sup>

Respecto al multifamiliar Miguel Alemán, en la segunda mitad de los años ochenta del siglo pasado el ISSSTE decide vender los departamentos a sus ocupantes, arrendatarios hasta ese momento. La mayor parte de los inquilinos decide comprar y permanecer en el lugar, pero ahora como propietarios. Sin embargo, la venta de departamentos propició la llegada de nuevos habitantes al multifamiliar.<sup>19</sup>

<sup>18</sup> Entrevista a C. de la Fuente realizada por Concepción Martínez.

<sup>19</sup> *Cfr.* Concepción Martínez, "Construcción y representación de un espacio habitacional", en G. de Garay (coord.) *op. cit.* En este trabajo se abordan las condiciones de vida de los habitantes del multifamiliar a partir de la venta de los departamentos.

De que hay aquí muchachos decentes ha de haber como el 10% y los demás todos son muchachos que vinieron de fuera o que nacieron aquí pero ya los papás se han muerto... muchos papás... y los muchachos traen a la esposa...<sup>20</sup>

Hasta aquí hemos señalado algunos cambios, que para los habitantes son los más importantes y resultado del proceso de terciarización de la actividad económica. La sustitución de usos habitacionales por usos comerciales ha traído consigo también el despoblamiento de la ciudad central.

Para algunos habitantes, la centralidad que se ha constituido en la zona, que se explica también por su localización dentro de la ciudad, les proporciona una serie de servicios y equipamientos urbanos. En sus testimonios reconocen las comodidades que han traído consigo las transformaciones del espacio urbano que habitan. Por ejemplo, una habitante del multifamiliar señala:

...no había los ejes viales... y ya se fueron haciendo casas alrededor, fue creciendo pero rapidísimo y lo primero que hubo cerca, así una tienda pues fabulosa, grande... el centro comercial Aurrerá y entonces ya todo mundo íbamos al Aurrerá... Sí, es una ubicación maravillosa, tiene uno tiendas de lujo, restaurantes, de todo, y cosas cómodas de precio, como las tiendas de De Todo, el Aurrerá, mucha... mucha ubicación, sí... yo estoy feliz, yo toda mi vida he trabajado cerca, ¿no?, trabajé en Félix Parra de aquí de Mixcoac y ahora trabajo en San Pedro de los Pinos, entonces, pues sí, estoy muy cerca y hago 18 minutos. Y... nunca he dicho vivo en Adolfo Prieto o vivo en Coyoacán, porque así es, las personas no dicen *en el multi*, dicen vivo en la avenida Coyoacán quién sabe qué número... y yo no, siempre en el multi y hasta mi credencial y todo dice CUPA, Centro

<sup>20</sup> Entrevista a R. Zaragoza realizada por Graciela de Garay.

Urbano Presidente Alemán... yo orgullosa de estar aquí, porque en todos lados hay de todo.<sup>21</sup>

En el caso de la colonia San Pedro de los Pinos, algunos habitantes, en particular los descendientes de los pobladores originarios, destacan los principales problemas que se registran en la colonia, resultado de los cambios del entorno urbano. Por ejemplo, la sustitución de las casas unifamiliares por los conjuntos o condominios horizontales ha generado, según su opinión, problemas de abastecimiento de agua potable; asimismo, el establecimiento de oficinas y negocios propicia un mayor tráfico en la zona e incrementa el ruido y la contaminación. Al respecto se percibe que:

...la contaminación en ruido, que aumentó enormemente... y bueno hasta ahí más o menos estaba bien porque había muy poco tráfico; realmente como no había más que habitantes que venían a sus casas no había negocios, no había tiendas, no había nada; entonces la gente venía nada más a sus casas o de visita, ¿no? Entonces, el tráfico era cero prácticamente, ¿no? De eso sí me acuerdo, y sí me acuerdo del impacto enorme que fue construir el Viaducto, Periférico, y luego el metro... porque tenemos todo en la colonia, cualquiera de las tres cosas, ¿no? Y ahí sí evidentemente cambió todo: la fisonomía, empezaron los negocios... empezaron a haber más escuelas, por ejemplo; más tiendas; entonces ya había otro tipo de gente que venía a San Pedro de los Pinos, no exclusivamente la que la habitaba...<sup>22</sup>

En opinión de los pobladores, las nuevas construcciones alteraron también la fisonomía del paisaje urbano de la colonia.

<sup>21</sup> Entrevista a B. Aguirre realizada por Graciela de Garay y Concepción Martínez.

<sup>22</sup> Entrevista a Ma. López Quiles realizada por Patricia Pensado y Guadalupe Barrientos.

La gente que vive ahí debe de seguir pensando que es muy bonito vivir en San Pedro, pero yo siento que ya no porque hay muchos edificios, mucha gente... Mucha gente y el mercado se ha vuelto horrible. Mi sobrina, como vive enfrente del mercado... es horrible: nunca tienes dónde estacionarte; huele a pescado toda la colonia...<sup>23</sup>

En este mismo sentido, otro poblador plantea que con la

...cantidad de comercios (se ha generado) inseguridad, sobre todo; inseguridad es uno de los problemas... la vivienda no era tan cara... pero sobre todo creo que inseguridad, y además se le ha quitado mucho de ese romanticismo que se tenía.<sup>24</sup>

Con el establecimiento de los negocios ha llegado a la colonia una población “flotante”, constituida por sus empleados; en opinión de los vecinos esto acarrea problemas de contaminación, basura, desperdicio de agua, y la apropiación de los espacios públicos en las calles.

Al respecto, una vecina de San Pedro comenta:

Se ha perdido mucho también porque hay gente que no pertenece a la colonia como tal. O sea, gente que le da lo mismo; estos chicos que viven aquí enfrente ponen el radio a todo volumen, tiran basura, no tienen ese cariño y ese cuidado. Lavan unos camiones gigantescos con manguera y ahí va uno con su cubetita a lavar su coche, ¿no? Es un desperdicio que yo creo también es parte de no sentir el arraigo, ¿no?... y que bueno al fin y al cabo es su lugar de trabajo; por ejemplo, acá acaban y se van... Entonces, les da lo mismo si dejaron roto, destrozado, cochino... porque a la gente no le parece que le pertenezca nada, ¿no? Al

<sup>23</sup> Entrevista a A. Lafuente realizada por Patricia Pensado.

<sup>24</sup> Entrevista a J.L. Samaniego realizada por Patricia Pensado.

fin y al cabo es su trabajo y ahí que se queden sus habitantes a ver cómo le hacen, ¿no?<sup>25</sup>

Los vecinos saben bien que la problemática que presenta actualmente su colonia, como toda la zona, en general, es resultado del cambio en los usos de suelo. Al respecto sostienen que es necesario que se rescate el uso residencial del suelo, si bien reconocen que en cualquier zona de la ciudad tiene que haber negocios, comercios, tiendas departamentales, pero con una regulación por parte de las autoridades delegacionales y del gobierno de la ciudad.

En los relatos de los habitantes encontramos descripciones de las calles en donde es notoria la sustitución acelerada de los usos habitacionales por los usos comerciales y de servicios:

En este tramo en donde yo estoy, en donde tengo la casa, prácticamente somos tres o cuatro casas habitación y todo lo demás ya son negocios... De hecho toda la calle 15, sólo el tramo en donde está la casa de mis papás es el único que se mantiene toda la calle completa como casa habitación... pero fuera de eso, lo demás, todo, ya está lleno de tiendas y tiendas que se repiten... cuando tenemos Comercial, Gigante y tenemos todo. Digo, tenemos todas las tiendas departamentales gigantescas alrededor, donde, digo, tampoco haría falta proliferar tantas tiendas pequeñitas, ¿no?<sup>26</sup>

En el caso del multifamiliar, el proceso se ha vivido de otra manera; es decir, los efectos son otros, así como los problemas que enfrentan los vecinos, entre otros el deterioro físico del multifamiliar, graves problemas en el ámbito de la gestión de los servicios y bienes urbanos, relacionados con la falta de cooperación vecinal

<sup>25</sup> Entrevista a Ma. López Quiles realizada por Patricia Pensado y Guadalupe Barrientos.

<sup>26</sup> Entrevista a Ma. López Quiles.

para administrar la unidad habitacional. La población originaria, jubilada en la actualidad, cuenta con ingresos insuficientes para el pago del mantenimiento de su espacio habitacional. De acuerdo con la opinión de algunas personas, el multifamiliar constituye en la actualidad “un lunar negro” dentro de la colonia Del Valle. Una de las principales demandas de los habitantes es el apoyo de las autoridades delegacionales para el mantenimiento de la unidad y para acabar con la inseguridad, que, como en otras colonias de la ciudad, es un problema que se presenta de manera cotidiana.

El multifamiliar Miguel Alemán es un espacio cerrado, una pequeña ciudad dentro de la ciudad que establece relaciones diferentes con su entorno urbano inmediato, en este caso la colonia Del Valle. En su interior, al igual que en San Pedro, se registró un proceso de cambio de uso de suelo, pero en el ámbito de los comercios y servicios en pequeña escala. El uso habitacional no se alteró por las características propias del conjunto, las viviendas en departamentos aún subsisten. La mayor parte de los cambios, entonces, se encuentran en los espacios abiertos ubicados en las plantas bajas de los edificios, que en el pasado constituían áreas libres.

En la colonia San Pedro de los Pinos, como se ha mencionado, los habitantes viven de una manera “cercana” los efectos que ha traído consigo el proceso de renovación urbana. Al respecto, la percepción social frente a los cambios del entorno se manifiesta en la siguiente declaración:

Entonces, a mí no me gustó para nada el cambio, porque esto auténticamente era un pueblo... y todavía tiene rasgos de pueblo, eh, todavía mantiene muchas cosas como pueblito pero se perdió... pues ese candor, ¿no?, y esa tranquilidad... de que sabías que salías a la calle y conocías a todo el mundo, que no pasaban prácticamente coches, que no había contaminación por ruido, que no era otro tipo de contaminación, ¿no?, y que había

de verdad... era un bosque. O sea, estaba lleno de pinos, pues era una maravilla... como pueblo... No había grandes edificios y de hecho todavía no dominan la colonia, evidentemente, pero ya empiezan a construir algunos, ¿no?... Entonces, sí me preocupa, mucho. O sea, habría que meter así un plan muy claro, que a lo mejor sobre las avenidas se pudiera tener todo este tipo de... negocios... pero al interior de la colonia restablecer, ¿no?, el uso de suelo residencial... definitivamente ni eso, ¿no?<sup>27</sup>

La manera en que los vecinos del lugar enfrentan el cambio se encuentra también en las formas de organización que recientemente han desarrollado para regular la construcción acelerada de “condominios horizontales”. La población demanda a las autoridades delegacionales detener la construcción de viviendas.

Una de las integrantes de una organización vecinal plantea:

Bueno, este grupo está integrado exclusivamente por vecinos de San Pedro de los Pinos; está en proceso de integración a partir de que desde hace algunos meses nos hemos visto verdaderamente invadidos por constructoras que con un ánimo, desde nuestro punto de vista, especulativo, y muy voraces, nos están invadiendo con construcciones multifamiliares en espacios que pertenecieron a una o dos familias, cuando mucho, espacios pequeños en donde quieren hacer 20, 30, hasta 40 viviendas de interés social, supuestamente. Y estas construcciones, algunas no cumplen con los requisitos, no sólo técnicos sino legales para poder empezar a construir. Estamos hablando de alrededor de 25 intentos de construcción y algunos ya están hasta habitados... Entonces no hay ese equilibrio, estamos muy desprovistos del nivel suficiente de servicios. Por ejemplo: de agua, de drenaje, de vialidades, de estacionamientos, porque las construcciones

<sup>27</sup> Entrevista a Ma. López Quiles. Entrevista citada.

no tienen espacio suficiente para estacionar... Pues eso es así, un resumen de lo que nos ha unido.<sup>28</sup>

Para los grupos vecinales, la defensa y preservación del lugar de residencia son motivos que permiten la organización y movilización vecinal. Como lo señala Patricia Safa, las autoridades que planean y gestionan asuntos de la ciudad y los intereses comerciales son sectores frente a los cuales se definen las organizaciones vecinales que buscan defender y preservar una forma de vivir en la ciudad. Esto provoca tensión entre los intereses particulares de estos grupos y la planeación y gestión del conjunto de la ciudad.<sup>29</sup>

## CONCLUSIÓN

Los impactos de lo global sobre lo local, es decir, de los procesos de renovación y modernización urbana sobre las comunidades urbanas, los encontramos en varios sentidos. En los dos estudios de caso, la colonia San Pedro de los Pinos y la unidad habitacional Centro Urbano Presidente Alemán, los efectos los encontramos en los cambios que se registraron en los ámbitos económico y social, pero también en la dimensión territorial en donde ubicamos las transformaciones de la traza y estructura urbanas.

Con el fin de profundizar y enriquecer la comprensión de estos cambios urbanos, prestamos atención especial al ámbito de la experiencia de los sujetos, habitantes originarios de la colonia y unidad habitacional del estudio.

<sup>28</sup> Entrevista colectiva con el grupo de vecinos realizada por Patricia Pensado.

<sup>29</sup> *Cfr.* Patricia Safa, "La construcción de las identidades urbanas y la preservación del entorno urbano, un asunto de democracia. La oposición de los vecinos de Polanco a la construcción del Ecotren". En *Territorio y cultura en la ciudad de México. II. Diversidad*, coordinado por Miguel Ángel Aguilar. México: Plaza y Valdés, 1999.

Así, con el enfoque de la historia oral es posible analizar la percepción de los habitantes en torno al proceso de urbanización experimentado en la ciudad durante el siglo pasado, y sus vivencias sobre el proceso de renovación y modernización urbanas registrado en la última década del siglo pasado y los primeros años del siglo XXI. En las versiones y miradas de los habitantes de la ciudad se distinguen los diversos modos de enfrentar los procesos globalizadores y los mecanismos y estrategias utilizados por los vecinos para preservar sus formas de vida social. Las narraciones y los discursos de estos actores revelan la memoria colectiva de los barrios, las colonias y las unidades habitacionales de la ciudad de México.

#### BIBLIOGRAFÍA

- BORJA, Jordi, y Manuel Castells. *Local y global. La gestión de las ciudades en la era de la información*. México: Taurus, 2002, pp. 21-181.
- DELGADO, Javier, Patricia Ramírez *et al.* "Estructura metropolitana y transporte". En *Bases para la planeación del desarrollo urbano en la ciudad de México. II: Estructura de la ciudad y su región*, coordinado por Roberto Eibenschutz Hartman. México: UAM-Xochimilco/Miguel Ángel Porrúa, 1999, pp. 7-64.
- DE GARAY, Graciela (coord.). *Modernidad habitada. Historia oral del multifamiliar Miguel Alemán*. México: Instituto Mora, 2004.
- DÍAZ ORUETA, F., C. González Villar *et al.* *Desarrollo urbano y pobreza: la ciudad de Posadas*. Argentina: Universidad de Alicante, 2000.
- EIBENSCHUTZ HARTMAN, Roberto (coord.). *Bases para la planeación del desarrollo urbano en la ciudad de México. I. Economía y sociedad en la metrópoli*. México: UAM-Xochimilco/Miguel Ángel Porrúa, 1999.
- GARCÍA CANCLINI, Néstor. *La globalización imaginada*. México: Paidós, 1999.
- GIDDENS, Anthony. *La sociedad desbocada*. Madrid: Paidós, 2000.

- GREENE CASTILLO, Fernando, y César Hernández Álvarez. *La planeación urbana en el Distrito Federal*. México: UNAM-Coordinación de Humanidades/PUEC, 2003.
- IRACHETA CENECORTA, Alfonso X. “Hacia una planeación de la zona metropolitana del valle de México en el contexto de la globalización”. En *Planeación y gestión urbana y metropolitana en México. Una revisión a la luz de la globalización*, compilado por Roberto García Ortega. México: El Colegio de Frontera Norte/El Colegio Mexiquense, 2001, pp. 127-163.
- JUDGE, David, Gerry Stoker y Harold Wolman. “Urban Politics and Theory: An Introduction”. En *Theories of urban politics*. London: Sage Publications, 1998.
- LACARRIEU, Mónica. “El dilema de lo local y la producción social de la feudalización”. En *Alteridades. Formas plurales de habitar y construir la ciudad*. UAM-Iztapalapa, año 8, núm. 15 (1998), pp. 7-23.
- LINDON, Alicia (coord.). *La vida cotidiana y su espacio-temporalidad*. México: Anthropos/UNAM-CRIM/El Colegio Mexiquense, 2000.
- MARTÍNEZ, Concepción. “Geografía de la memoria. Apropiación, usos y percepciones de los espacios físicos y sociales de dos comunidades urbanas”. En *El espacio generador de identidades locales*, coordinado por P. Pensado. México: Instituto Mora, 2004.
- . “Construcción y representación de un espacio habitacional”. En *Modernidad habitada. Historia oral del multifamiliar Miguel Alemán*, coordinado por Graciela de Garay. México: Instituto Mora, 2004.
- MATO, Daniel. “On the theory, epistemology, and politics of the social construction of cultural identities in the age of globalization: introductory remarks to ongoing debates”. En Néstor García Canclini, *La globalización imaginada*. México: Paidós, 1999, p. 47.
- MERCADO MORAGA, Ángel, et al. “Reservas territoriales para usos urbanos en el Distrito Federal”. En *Bases para la planeación del desarrollo urbano en la ciudad de México. II. Estructura de la ciudad y su región*, coordinado por Roberto Eibenschutz Hartman. México: UAM-Xochimilco/Miguel Ángel Porrúa, México, 1999, pp. 131-191.

- PORTAL ARIOSAS, María Ana. “Políticas culturales y participación ciudadana en el Distrito Federal”. *Revista Mexicana de Sociología*, año LXII, núm. 2 (abril-junio, 2000), pp. 177-192.
- PENSADO, Patricia (coord.). *El espacio generador de identidades locales*. México: Instituto Mora, 2004.
- SAFA, Patricia. “La construcción de las identidades urbanas y la preservación del entorno urbano, un asunto de democracia. La oposición de los vecinos de Polanco a la construcción del Eco-tren”. En *Territorio y cultura en la ciudad de México. II. Diversidad*, coordinado por Miguel Ángel Aguilar *et al.* México: Plaza y Valdés/UAM-Iztapalapa, pp. 71- 84.
- TERRAZAS REVILLA, Óscar. “Las nociones de centro en la ciudad global”. En *Anuario de Espacios Urbanos. Historia, Cultura, Diseño, 2000*, editado por Carmen Bernárdez y Ariel Rodríguez Kuri. México: UAM-Azcapotzalco, 2000, pp. 124-143.
- ZICCARDI, Alicia. *La tarea de gobernar: Gobiernos locales y demandas ciudadanas*. México: UNAM-IIS/Miguel Ángel Porrúa, 1996.
- ZICCARDI, Alicia. “Prólogo”. En *Espacio público y reconstrucción de ciudadanía*, coordinado por Patricia Ramírez Kuri. México: Flacso/Miguel Ángel Porrúa, 2003.